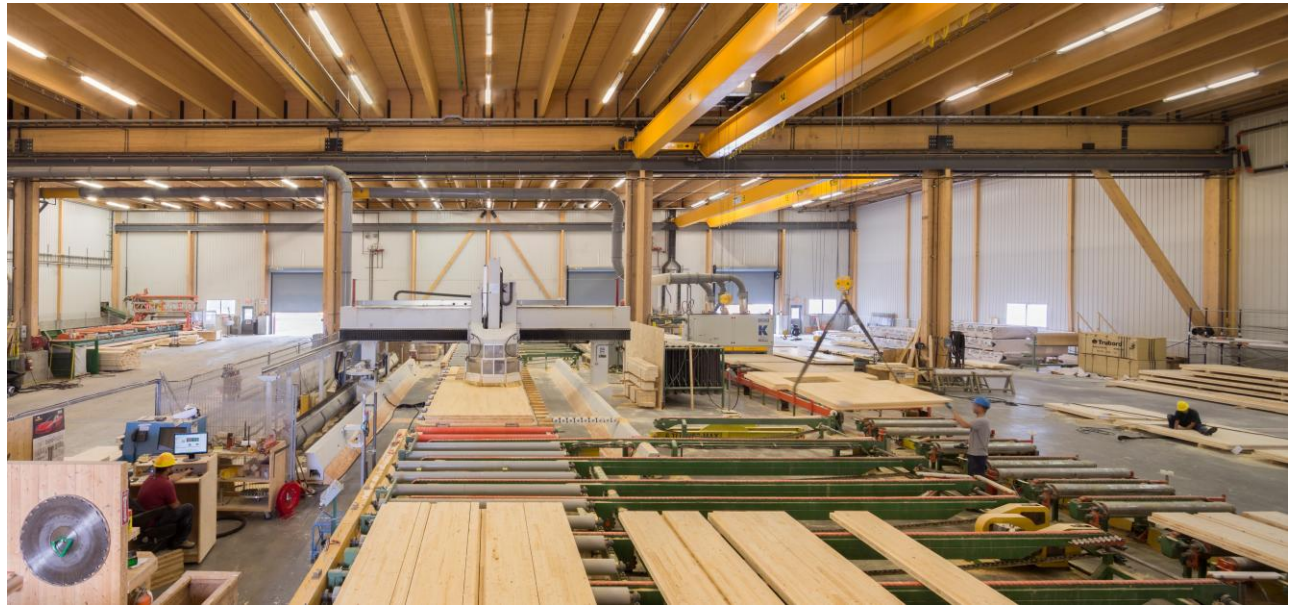
CHANTIERS CHIBOUGAMAU

Transformation du secteur forestier canadien, le potentiel chez nous







AFAT 2026

LE BESOIN



Premier ministre du Canada Nouvelles ▾ À propos Le ministère ▾ Nous joindre Médias ▾

Le premier ministre Carney annonce de nouvelles mesures pour protéger et transformer les industries canadiennes

Le 26 novembre 2025
Ottawa (Ontario)

Le monde change rapidement. Les États-Unis, la plus grande économie mondiale, transforment fondamentalement toutes leurs relations commerciales, ce qui cause d'importantes perturbations et de grands bouleversements pour les Canadiens et les Canadiennes. Il est temps de transformer notre économie, qui dépend actuellement d'un seul partenaire commercial, en une économie plus forte, autonome et résiliente face aux secousses mondiales. Nous devons donc travailler avec empressement et détermination afin de transformer nos industries stratégiques pour qu'elles puissent s'adapter, soutenir la concurrence et s'imposer dans ce nouveau contexte mondial.

LE DÉPART



Gouvernement du Canada Government of Canada

Rechercher dans Canada.ca

MENU

Canada.ca

Un groupe de travail entreprend de transformer le secteur forestier canadien

De : Ressources naturelles Canada

Communiqué de presse

Le 19 janvier 2026 Vancouver (Colombie-Britannique) Ressources naturelles Canada

Le secteur forestier est un pilier de l'économie et de l'identité canadiennes. Depuis des générations, nos forêts ont soutenu des collectivités et dynamisé des économies locales. Face aux pressions commerciales incessantes et vu la nécessité de diversifier le secteur et d'assurer sa compétitivité sur la durée, le gouvernement du Canada a annoncé récemment la mise sur pied d'un groupe de travail sur la transformation du secteur forestier canadien qui doit définir les voies à suivre pour restructurer, rééquiper et transformer le secteur.

Le Groupe de travail a tenu sa première réunion aujourd'hui. Au cours des 90 prochains jours, il échangera avec l'industrie, les provinces et territoires, des groupes autochtones et des associations représentant les travailleurs, et sollicitera les commentaires du public via un portail web qui sera lancé sous peu.

LE JOUR J



Canadian Council of Forest Ministers | Conseil canadien des ministres des forêts

À propos | Nouvelles récentes | Contactez-no

COMMUNIQUÉ DE PRESSE – Réunion annuelle du Conseil canadien des ministres des Forêts

LE CONSEIL CANADIEN DES MINISTRES DES FORÊTS S'EST RÉUNI EN COLOMBIE-BRITANNIQUE POUR DISCUTER DES DÉFIS AUXQUELS EST CONFRONTÉ LE SECTEUR FORESTIER CANADIEN

Langford, Colombie-Britannique, le 4 juin 2026 – Les ministres fédéral, provinciaux et territoriaux des forêts se sont réunis aujourd'hui pour renforcer les initiatives conjointes et relever les défis communs tout en ouvrant de nouvelles perspectives au sein du secteur forestier canadien. La réunion a été dirigée par l'honorable Ravi Parmar, ministre des Forêts du gouvernement de la Colombie-Britannique et président actuel du Conseil canadien des ministres des forêts (CCMF).

Les ministres ont réitéré leur ferme opposition aux tarifs et droits de douane injustifiés sur le bois d'oeuvre résineux imposés par les États-Unis. Ils ont reconnu les défis auxquels sont confrontés les employés du secteur forestier et leurs familles en cette période de transformation de l'industrie. Les ministres restent déterminés à collaborer avec le secteur, ses intervenants, et les communautés autochtones, pour renforcer sa résilience et sa position afin de saisir de nouvelles opportunités, tant au Canada qu'à l'étranger.

Les ministres ont accueilli les coprésidents du Groupe de travail sur la transformation du secteur forestier canadien, **Ken Kalesnikoff** (Kalesnikoff Mass Timber) et **Frédéric Verreault** (Chantiers Chibougamau), mis en place par le ministre de l'Énergie et des Ressources naturelles du Canada, pour discuter des recommandations incluses dans leur récent rapport. Les ministres ont souligné l'importance et la nécessité que les produits forestiers canadiens restent un choix de confiance.

Kateri Champagne Jourdain • 1er
Ex-Ministre des Ressources naturelles et des Forêts | Ex-Députée de Duplessis ...
4 mois

Échange enrichissant avec les coprésidents du Groupe de travail sur la transformation du secteur forestier.

Je tiens à souligner l'engagement de **Frédéric Verreault**, un Québécois qui copréside ce groupe et qui contribue activement à faire progresser les réflexions sur l'avenir de notre secteur forestier. Son expertise et sa vision sont des atouts précieux pour relever les défis et saisir les occasions qui s'offrent à nous.





« Il est rare qu'un député de l'opposition souligne quelque chose de positif dans ce qui est fait par le gouvernement fédéral. On peut dire que les gens du secteur forestier et les politiciens impliqués dans ce dossier ont été nombreux à attendre ce type de proposition. Je pense qu'il est bien pour tout le monde de voir que l'accueil du gouvernement semble favorable. »

Mario Simard, député de Jonquière (Bloc Québécois) 16 juin 2026



« Monsieur Kalesnikoff, monsieur Verreault, vous êtes les coprésidents du Groupe de travail sur la transformation du secteur forestier canadien. Vous avez été investis d'une mission colossale. J'ai lu le rapport. En fait, je l'ai étudié. Comme Canadien, j'étais rempli d'espoir après l'avoir parcouru. »

Gaetan Malette, député de Kapuskasing—Timmins—Mushkegowuk
(Parti conservateur) 16 juin 2026

Fonctionnement

Limiter à 8 personnes ; *terms of reference*

Secrétariat RNCan + FPInnovations

Combo Ken et Frédéric, dès décembre 2025

Consensus : Lana, Lenny, Luc, Don, Jim et Brad

Experts sur invitation

Feuille de route, recommandations, $ (diagnostic et échéancier)

Champ de mines (parties prenantes + juridictions, tablette, 90 jours

Sous-ministres, ministres, provinces, PM Carney, conseil des ministres, CCFM, consensus transpartisan

Ses travaux viseront principalement à consolider la compétitivité et la durabilité du secteur sur le long terme, en cherchant à :

- développer les méthodes de construction modernes, par exemple le bois massif, les systèmes modulaires et la construction préfabriquée, surtout dans le secteur résidentiel;
- encourager la diversification des produits (matériaux en bois avancés, bioproduits, etc.);
- consolider l'accès aux marchés intérieurs et extérieurs;
- améliorer la productivité grâce à l'innovation, à la numérisation et aux technologies de pointe;
- rééquiper et restructurer l'industrie afin de la mettre dans les meilleures conditions pour l'avenir.




Le secteur forestier canadien transformé :
compétitif, résilient et pertinent.
Le Groupe de travail sur la transformation du secteur forestier canadien
Rapport final – avril 2026

Le secteur forestier canadien

En 2023, 0,2 % des forêts du pays ont été récoltées

1 % du PIB réel du Canada

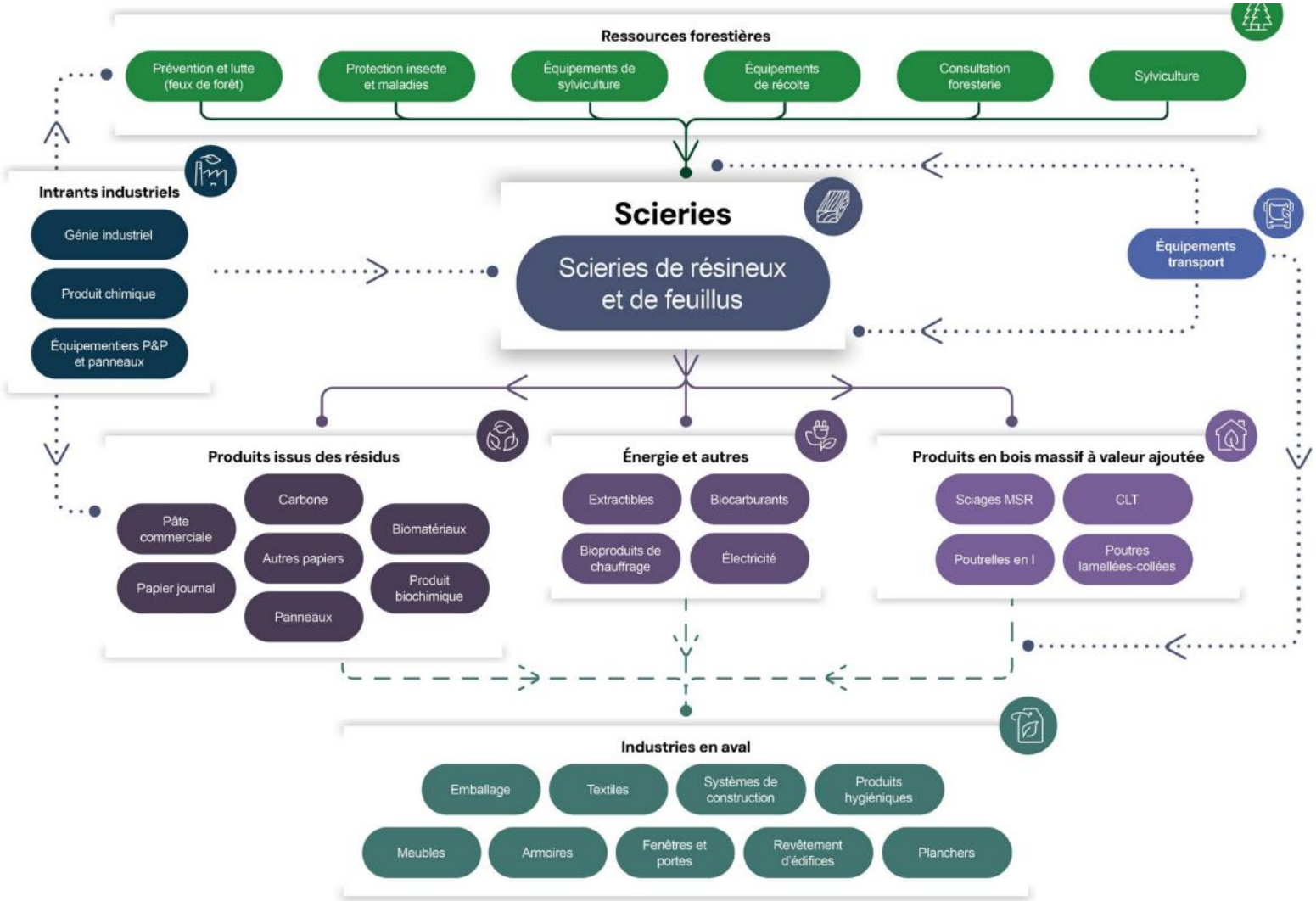
- + que l'automobile
- + que l'acier et l'aluminium COMBINÉS
- + d'emplois que le pétrole et le gaz

En 2024, 37 G$ dans le monde, 76 % aux États-Unis

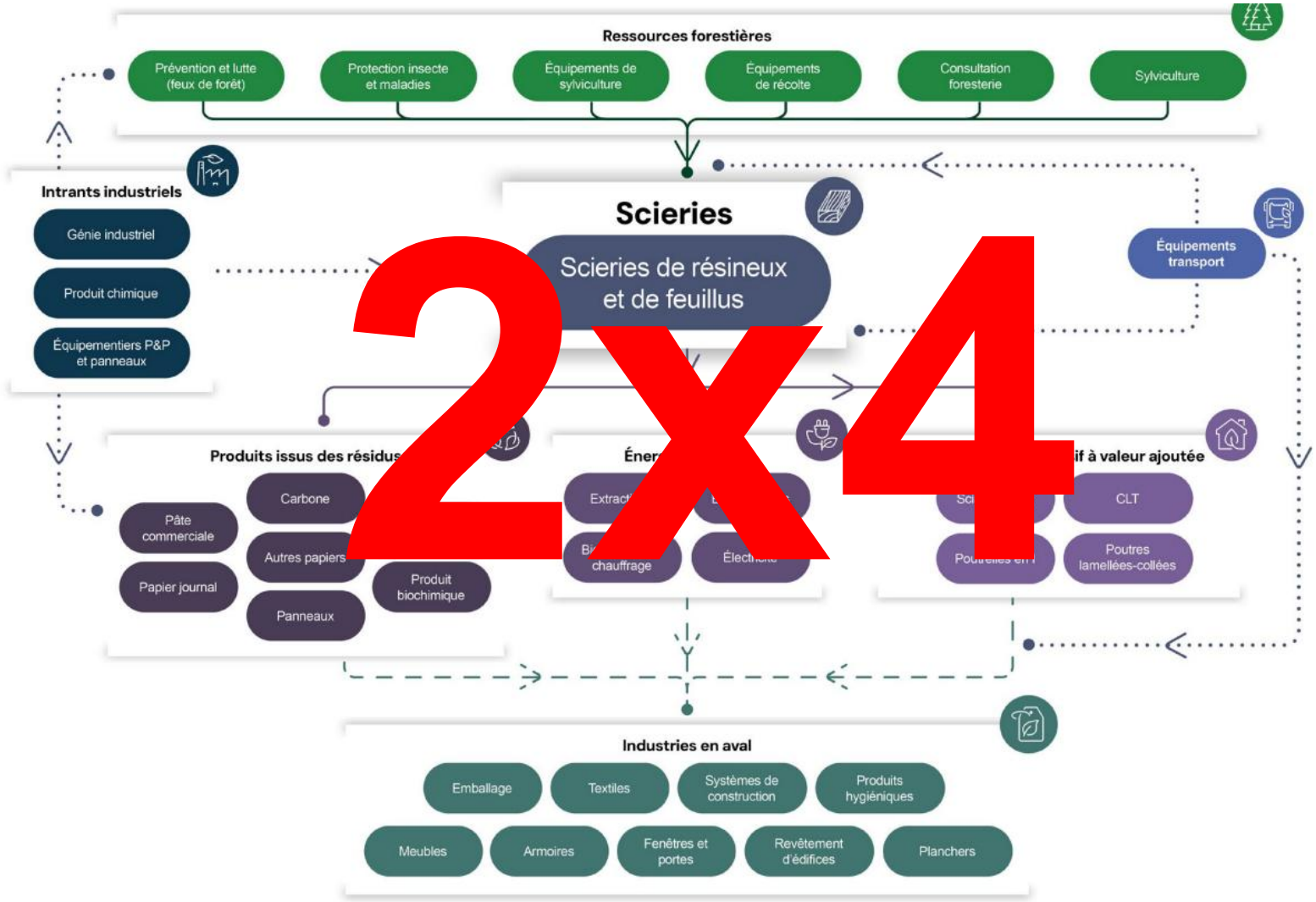
Bioénergie : 77 000 GWh de chaleur + 8500 GWh d'électricité

Autochtones : 4 % de la population du pays, 6 % des emplois forestiers

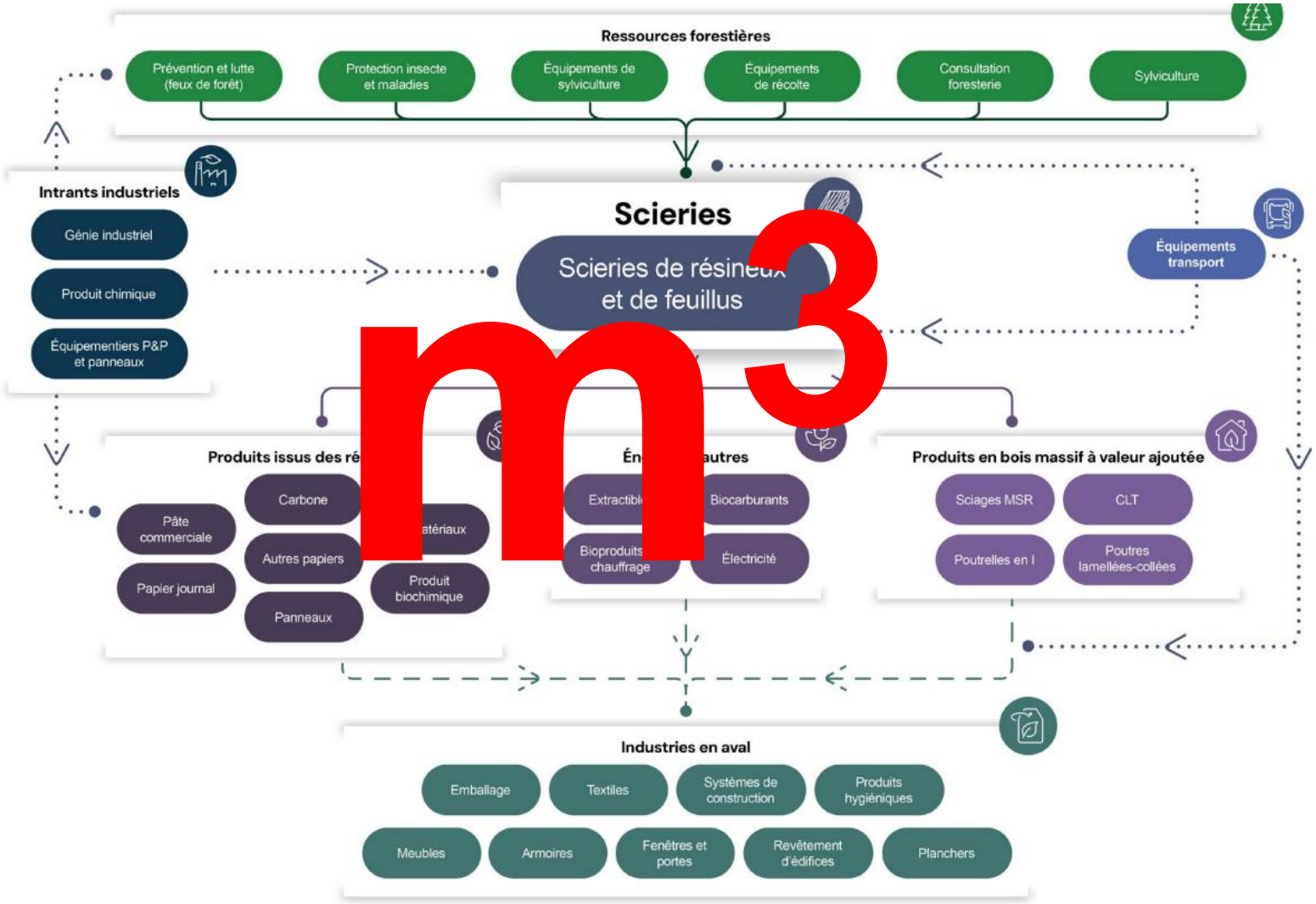
Le secteur forestier canadien



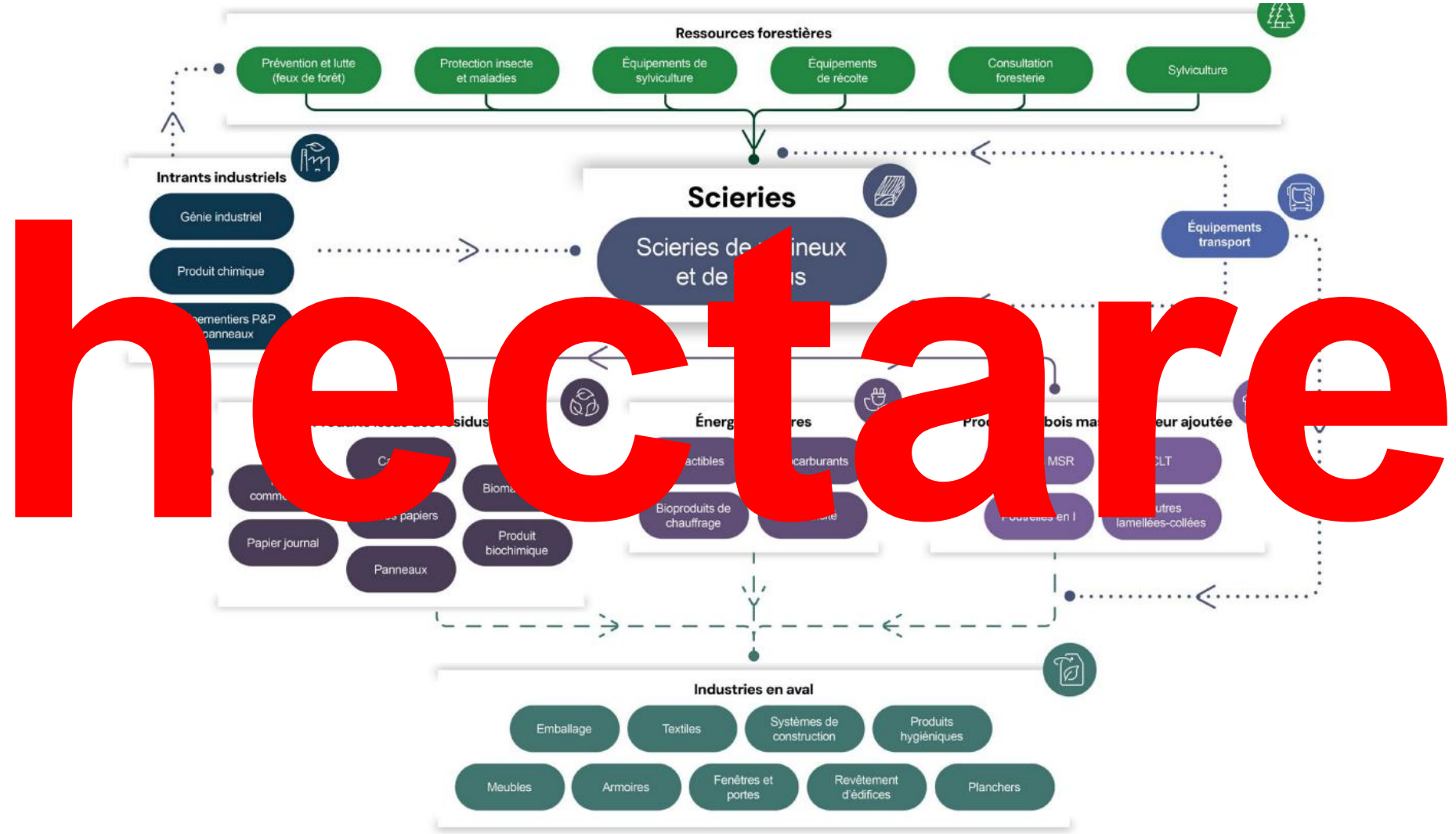
Le secteur forestier canadien



Le secteur forestier canadien

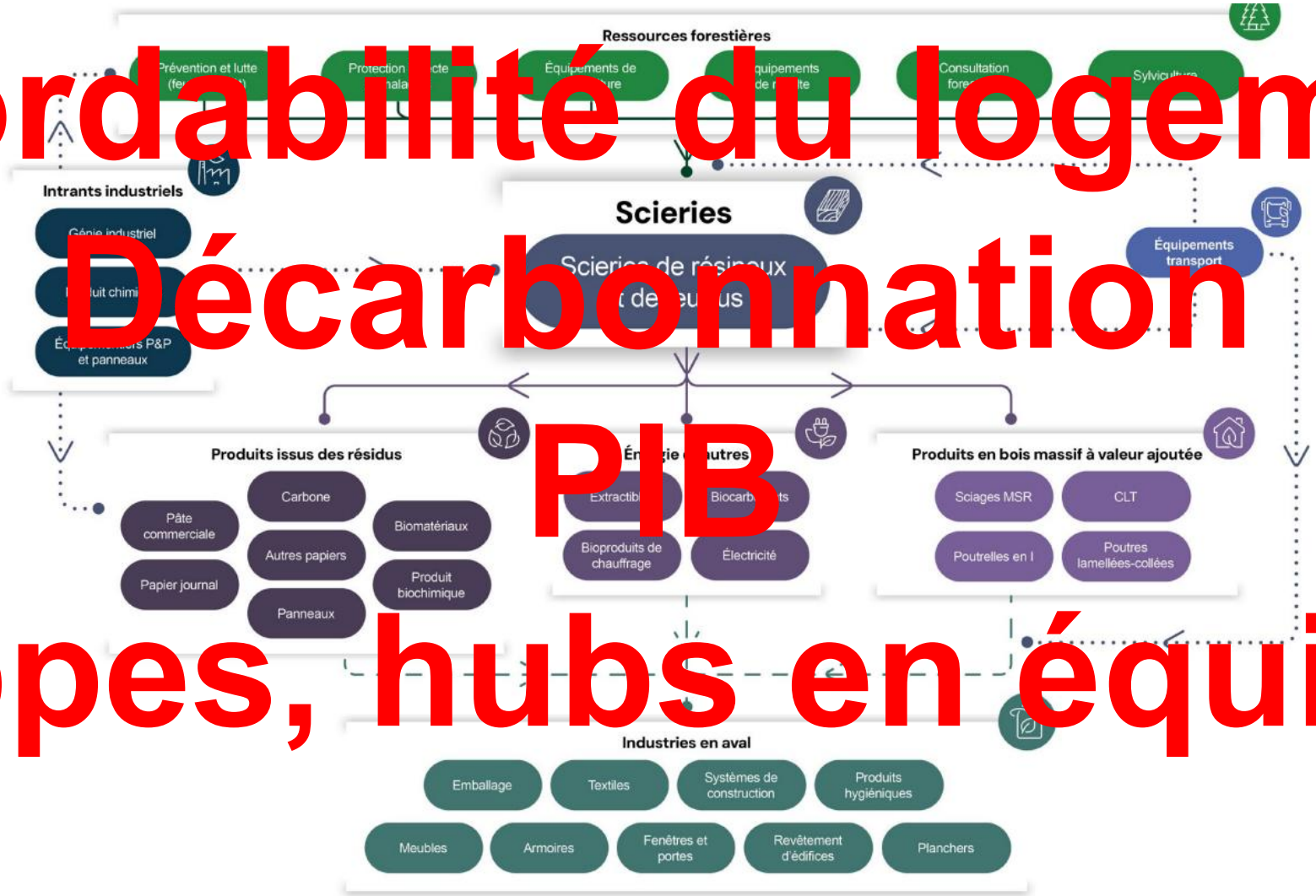


Le secteur forestier canadien



hectare

Le secteur forestier canadien



Abordabilité du logement

Décarbonation

PIB

Grappes, hubs en équilibre

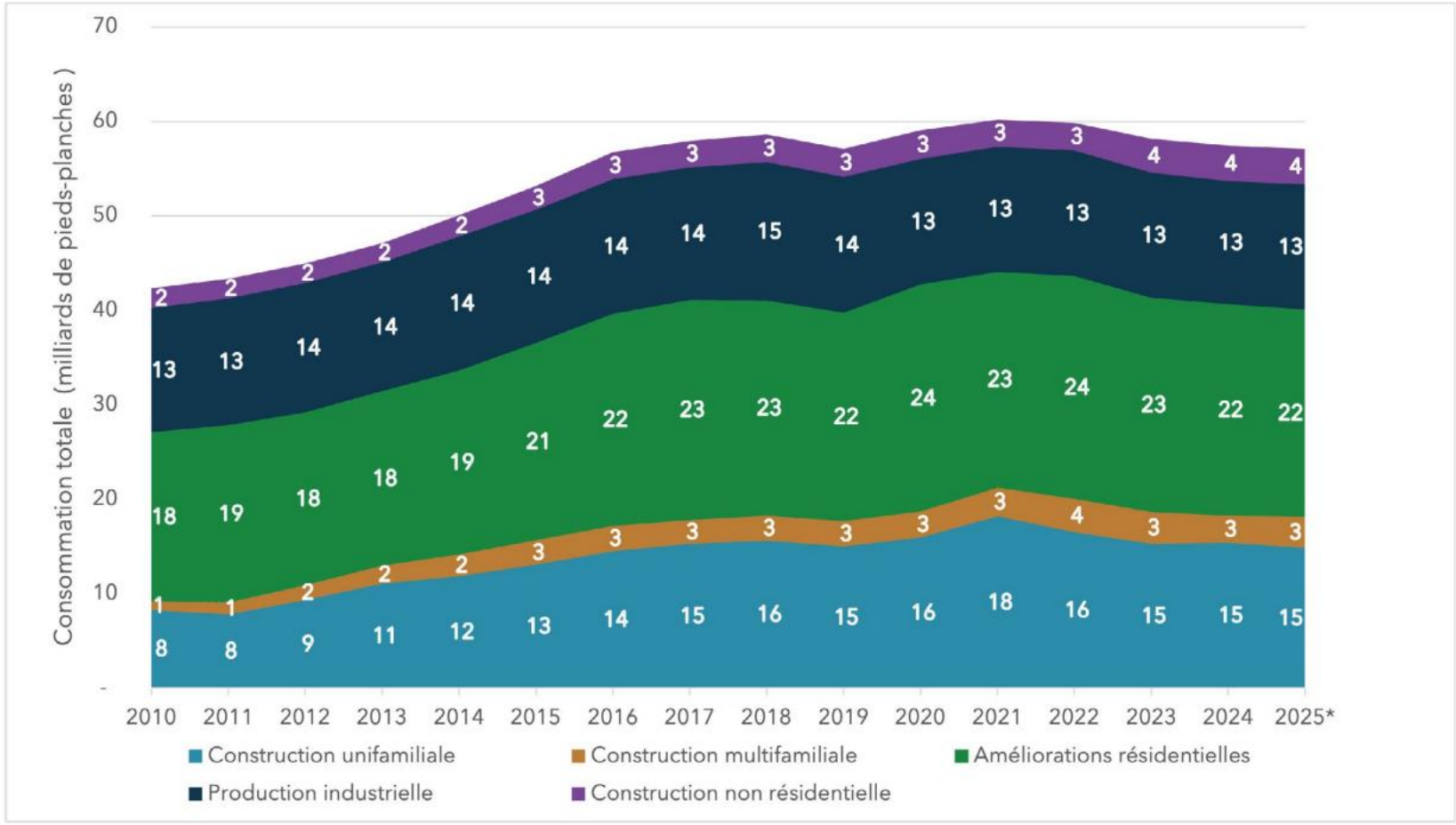
Le secteur forestier canadien

PRODUCTION DE BOIS D'ŒUVRE	
	2004 → 2024
Canada	- 42 % | - 35 M de m3
Reste du monde	+ 4% | + 25 M de m3

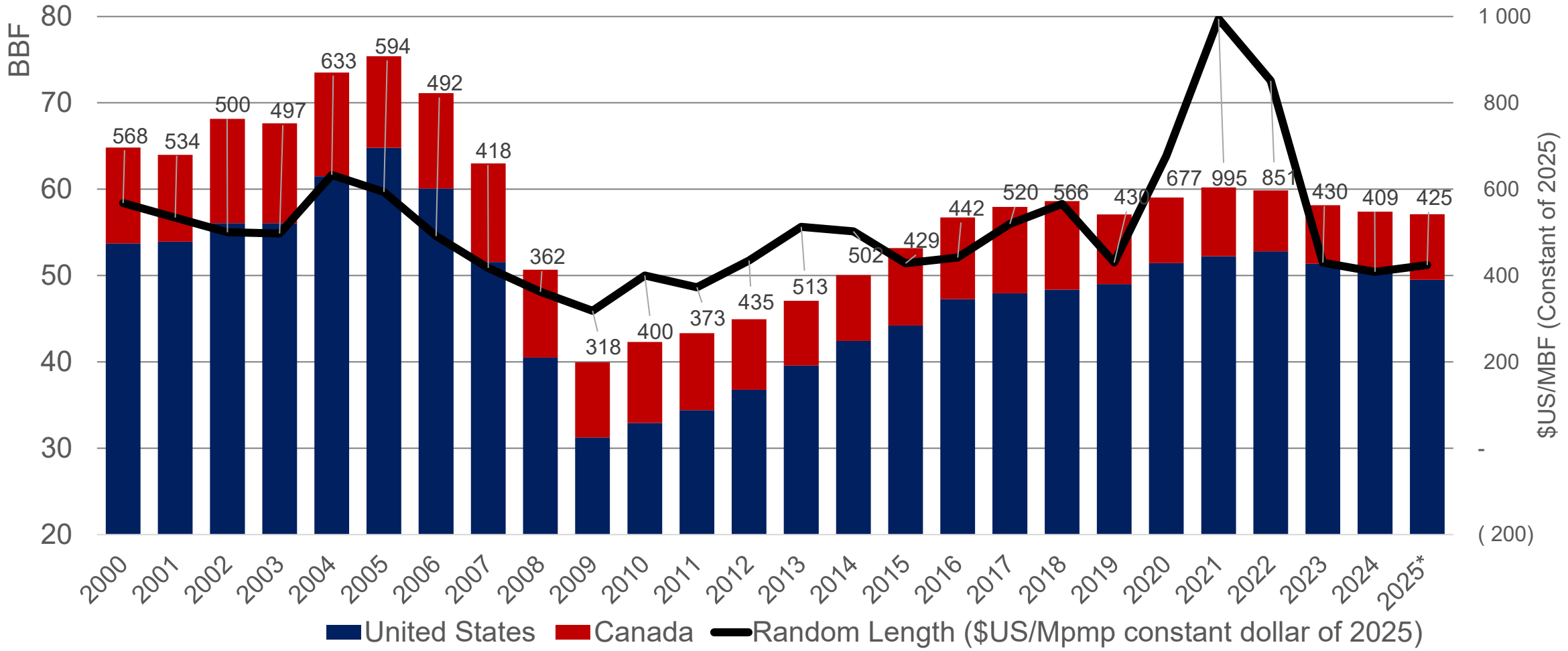
PRODUCTION DE PÂTE	
	2004 → 2024
Canada	- 53 % | - 13,7 M de tonnes
Reste du monde	+ 22 % | + 78 M de tonnes

2x4 : un marché nord-américain stable…

Figure 3 – Consommation totale de bois d'œuvre résineux au Canada et aux États-Unis[4]



… mais aux valeurs très instables



Éléments stratégiques du système intégré

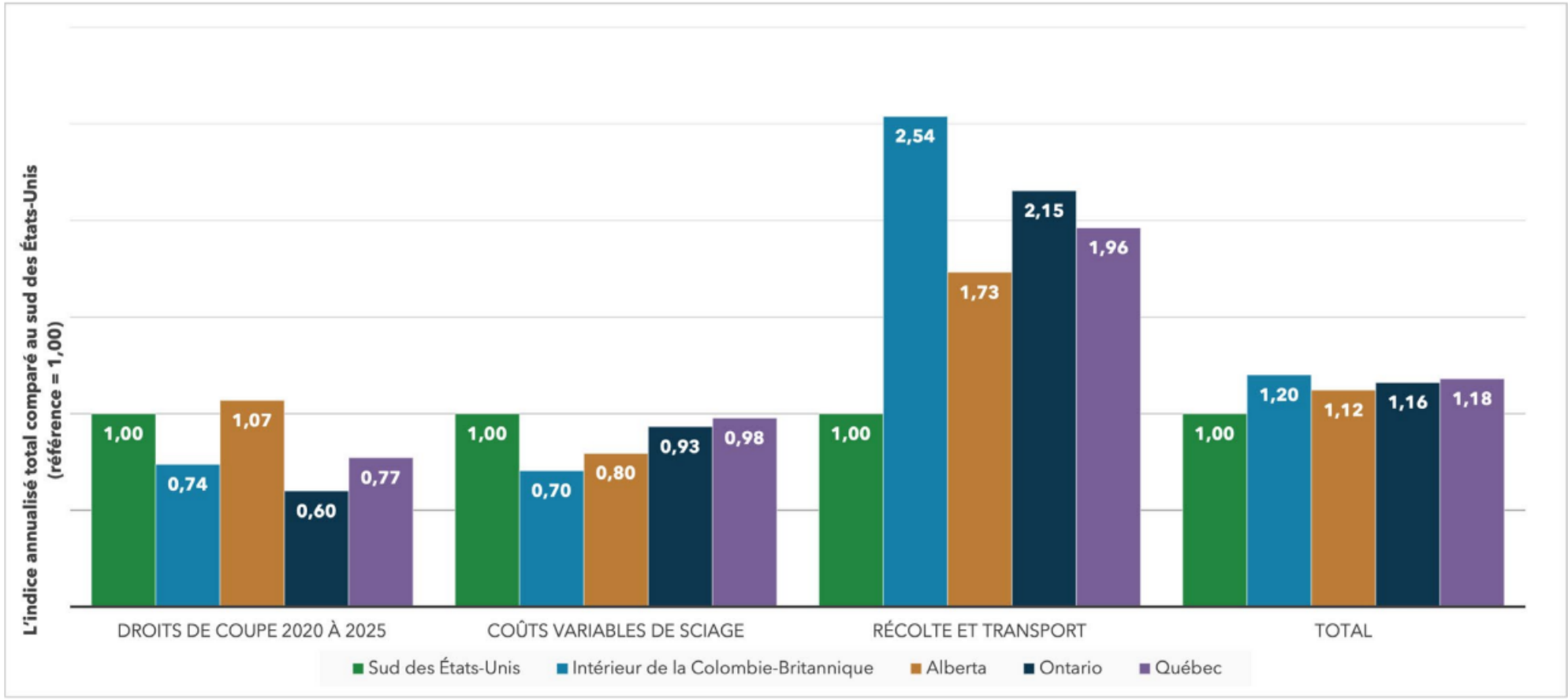
Papier journal et pâte internationales

Fibre non-concurrentielle

Aménagement **forestier ou** ***gestion*** **forestière ?**

Éléments stratégiques du système intégré

Figure 4 – Coûts moyens des scieries (2020 à 2025[5])



* Chaque valeur a été divisée par la valeur du sud des États-Unis (sud des États-Unis = 1,00)

Même si des pressions extérieures (notamment les droits compensateurs persistants des États-Unis sur le bois d'œuvre résineux, l'évolution des marchés mondiaux, les infestations d'insectes et les feux de forêt) ont aggravé la situation, la conclusion du Groupe de travail est sans équivoque : **les principaux obstacles à la compétitivité sont d'origine nationale**. Ceux-ci comprennent notamment un accès instable à des matières premières compétitives[1], un fardeau réglementaire disproportionné par rapport aux risques, un sous-investissement chronique dans les actifs manufacturiers, une capacité d'innovation insuffisamment orientée vers le déploiement et un développement inadéquat de la demande intérieure pour les produits du bois.

SECTION 1

Accès à la matière première (biomasse) compétitive

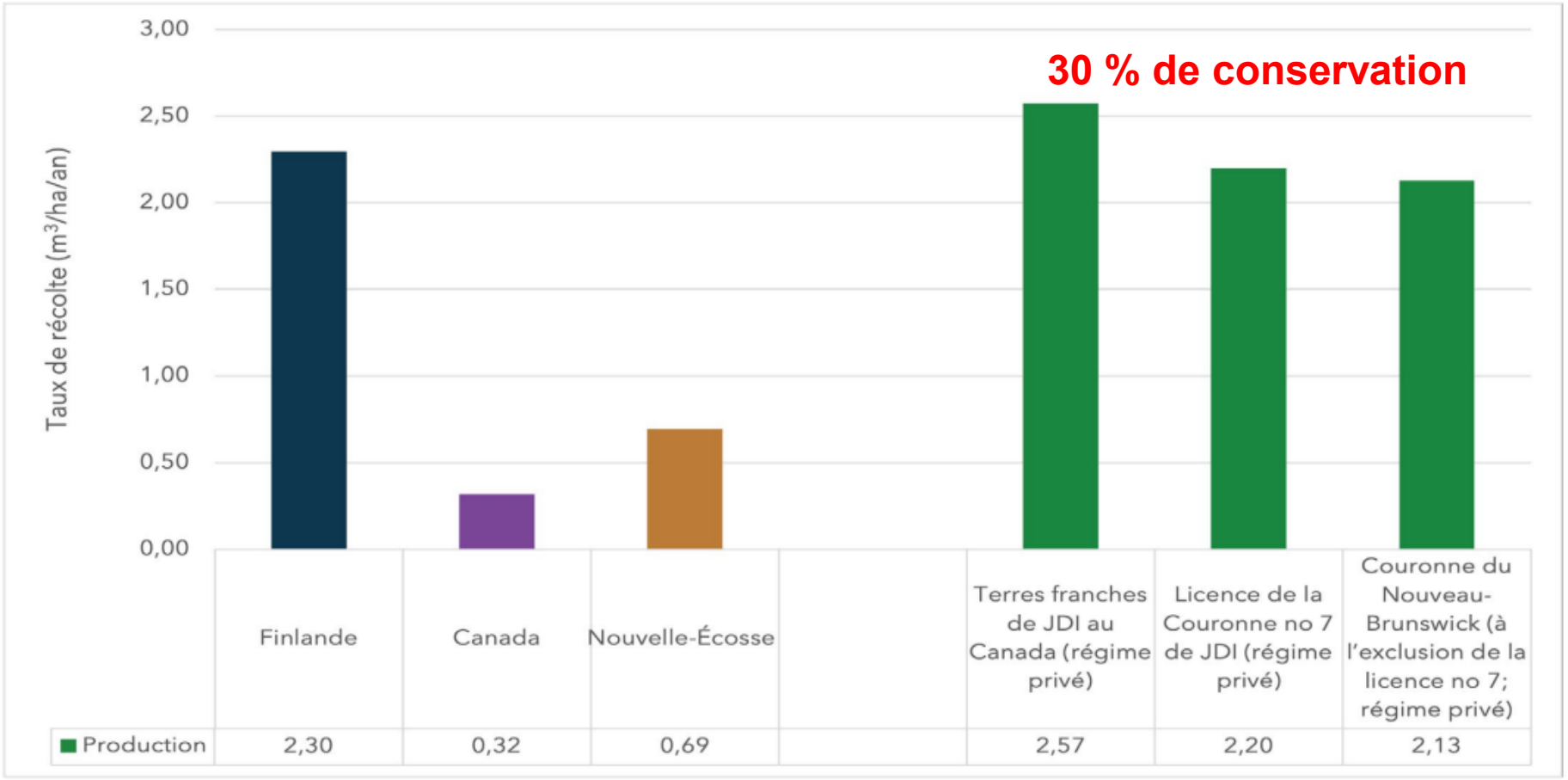
Matière première compétitive

Figure 5 – Le Canada et la Finlande en chiffres[9]

Statistiques par pays	Canada	Finlande
Population (millions)	39,7	5,6
Superficie forestière totale (millions d'hectares)	367	26
Part de la superficie forestière (%)	37 %	77 %
Surface forestière plantée (%)	5 %	88 %
Contribution du secteur forestier au PIB (milliards de dollars canadiens)	33 $	18 $
Récolte annuelle (millions de m^3)	149	63
Contribution du secteur forestier au PIB par m^3 récolté	224 $	287 $
Propriété privée (%)	10 %	60 %
Superficie forestière protégée (%)	9 %	13 %
Certification par tierce partie (% de la surface forestière aménagée totale)	70 %	96 %

Matière première compétitive

Figure 6 – Production forestière selon différents régimes fonciers[11]



Matière première compétitive

4. Les gouvernements provinciaux auraient intérêt à réorienter leurs régimes forestiers basés sur les volumes vers des modèles basés sur les territoires, qu'on désigne en anglais de « *working forest* », qui favorisent la responsabilisation et la production durable de bois provenant des terres faisant l'objet de contrats à long terme (c'est-à-dire de 25 ans ou plus), soutenus par un engagement continu des parties prenantes. Nous endossons la transition d'une approche basée sur le volume vers une approche basée sur la superficie, l'adoption du modèle de la triade (qui distingue explicitement les zones de conservation, les zones à forte production faisant l'objet d'une gestion plus intensive et les zones matricielles gérées pour une diversité d'usages et de valeurs), ainsi que d'autres réformes nécessaires pour renforcer les chaînes d'approvisionnement. Cette approche pourrait permettre d'augmenter le territoire faisant l'objet de conservation, de réduire les conflits liés à l'arbitrage entre de multiples valeurs de la forêt aménagée, et d'accroître significativement la productivité et les investissements en fournissant à l'industrie une confiance à long terme dans l'accès à des matières premières compétitives.

Matière première compétitive

5. Le gouvernement fédéral devrait allouer jusqu'à 1 milliard de dollars sur 10 ans pour des partenariats avec les provinces et les territoires, qui en ont l'intention, pour mettre en œuvre une série de projets à long terme visant à développer des trajectoires de transfert de forêts publiques vers des propriétaires forestiers locaux, y compris les Premières Nations et les Métis. Ceux-ci comprendraient une diversité de formules de propriété, afin de valider l'efficacité de différents modèles dans des contextes conformes aux priorités locales. Cette approche est nécessaire pour générer les démonstrations nécessaires au déploiement d'une telle politique à grande échelle et pour établir un consensus sur ses avantages auprès des principales parties prenantes et partenaires. Une combinaison de modèles devrait être explorée, incluant notamment la propriété autochtone, la propriété autochtone en partenariat avec le secteur privé sous forme de coentreprises, ainsi que des possibilités de transfert de titres de propriété à des réseaux de petits propriétaires privés par l'intermédiaire de coopératives.

Matière première compétitive

→ Gestion (360 degrés) territoriale vs volumes (en silot)

→ Zonage qui évite « l'agriculture » forestière

→ Mesures de la productivité

→ Premières Nations

→ Biodiversité et intelligence dans la conservation

→ Attributions à long terme

Matière première compétitive

Plan d'action

Année	Mesure(s)	IRC et jalons
2026	1, 2, 5	- Publication de la Stratégie de transformation du secteur forestier o Objectifs liés au PIB - Fonds engagés dans le budget d'automne 2026 - Lancement ciblé de la réforme réglementaire forestière
2030	3, 4	- Adoption du modèle de la triade dans au moins quatre provinces : o Augmentation de la superficie forestière plantée à 5 % par rapport à 2025 o Augmentation de la superficie forestière protégée par rapport à 2025, avec des coûts proportionnés aux besoins d'atténuation des feux de forêt - Publication annuelle des résultats de productivité des forêts publiques par type de gestion (p. ex., superficie plantée, accroissement annuel) - Secteur forestier correspondant à 1,1 % du PIB
2050		- Superficie forestière plantée supérieure à 10 % de la superficie forestière totale du Canada. - Secteur forestier correspondant à 1,5 % du PIB

SECTION 2

Transformation, modernisation et transition

Transformation, modernisation et transition

Capital is mobile

Transformation, modernisation et transition

Toutefois, 167 millions de dollars par an ne transformeront pas un secteur de 23,5 milliards de dollars, et un engagement limité à trois ans n'offre pas la prévisibilité nécessaire dans le cadre d'une stratégie s'étalant sur 25 ans. En outre, le modèle de mise en œuvre habituel de ces programmes – comme de nombreux autres programmes fédéraux –, reposant sur un seul appel à propositions assorti d'une date limite arbitraire visant à engager la totalité d'une enveloppe budgétaire, ne reflète pas la réalité des affaires; il répond plutôt à des impératifs administratifs. Les délais de ces programmes devraient être prolongés,

Transformation, modernisation et transition

Fonds de 10 G$ pour la transformation du secteur

a. une viabilité commerciale de 10 ans pour le produit fabriqué;

b. l'intégration régionale de la chaîne de valeur de la fibre forestière;

c. la démonstration de la « meilleure valeur réalisable » en ce qui concerne la biomasse et des gains de productivité;

d. la garantie d'un approvisionnement en matières premières économiques (10 ans pour les sites existants pour des projets de type *brownfield*, 25 ans pour les nouveaux projets de type *greenfield*);

e. un volet dédié aux petites et moyennes entreprises canadiennes.

Transformation, modernisation et transition

→ Admission continue

→ PME

→ Usines critiques aux chaines de valeur régionales

→ Valorisation $ du carbone

→ + 25 % du PIB, autres que le bois et le papier

SECTION 3

Accroître l’utilisation du bois dans la construction

Accroître l'utilisation du bois dans la construction

→ Construire davantage

→ Construire davantage en bois, réalistement

Figure 8 – Scénarios de la part de marché du bois[17]

Type	Part de marché actuelle	Volume (mpp)	Part de marché cible	Volume net (mpp)
Résidentiel de 1 à 4 étages	85 %	570,3	85 %	0
Résidentiel de 5 à 6 étages	58 %	280,2	80 %	106,3
Résidentiel de 7 à 18 étages	0,5 %	3,8	25 %	187,5
Résidentiel de 19 étages et plus	0 %	0,0	10 %	61,6
Éducation	20 %	38,5	50 %	57,8
Commercial de faible hauteur	15 %	25,8	40 %	43,0
Entrepôts	< 1 %	2,7	33 %	51,0
Total		921,3		507,2

Accroître l’utilisation du bois dans la construction

→ MMC

→ Maisons Canada, bois canadien

→ Gouvernement fédéral, défense

→ Assurances, 10 ans

→ Accélérer les modifications au Code national du bâtiment

SECTION 4

Main-d’œuvre et communautés

Main-d’œuvre et communautés

→ Maintenir en poste

→ Reclasser et requalifier

→ Transition pour coordination

→ Attirer

→ SOUS-TRAITANTS

Premières Nations ; en 90 jours

SECTION 5

Commerce et accès aux marchés

Commerce et accès aux marchés

→ **Transport ferroviaire**

→ **EUDR**

→ **Traçabilité**

→ ***Produits du bois canadien***

SECTION 6

Favoriser une culture forestière

Favoriser une culture forestière

En 2023, les feux de forêt au Canada ont émis 647 M de tonnes de carbone, une équivalence de tous les GES émis de l'histoire des sables bitumineux du Canada depuis 1967.

Favoriser une culture forestière

→ **Culture forestière nationale**

→ **Californie,** *California Wildfire and Forest Resilience Task Force*

→ **Partenariats prioritaires**

Enseignement
Groupes autochtones
Programmes d'étude, bourses, sources ouvertes, recherche, IA, etc.

Annexes

Annexes

A Réforme réglementaire, respecter les provinces

B Code du bâtiment

C Utilisation de la biomasse

D Accès à la matière première / juridiction

→ Québec, 1ère juridiction du pays pour le PIB forestier

→ Compétition pour meilleure gestion forestière

La suite ?

LA PRESSE

D'autres mesures seront annoncées pour aider l'industrie, dit Carney



PHOTO DAVID JACKSON, LA PRESSE CANADIENNE

Le premier ministre du Canada, Mark Carney

(Ottawa) Le premier ministre Mark Carney soutient qu'il y a « plus à venir » concernant les mesures de son gouvernement visant à soutenir le secteur de la foresterie, lequel est durement touché par la guerre commerciale.

	Production Canada	Production US	NA Consumption	NA Balance	US Consomption	US balance	RL constant $ 2025
2004	35 072	38 595	72 979	688	61 500	-22 905	633 $
2005	34 387	40 607	75 404	-410	64 799	-24 192	594 $
2006	33 552	38 142	71 122	572	60 073	-21 931	492 $
2007	30 232	34 841	62 979	2 094	51 578	-16 737	418 $
2008	23 984	28 768	50 688	2 064	40 502	-11 734	362 $
2009	19 002	23 283	39 943	2 342	31 243	-7 960	318 $
2010	22 281	24 802	42 301	4 782	32 926	-8 124	400 $
2011	22 223	26 589	43 320	5 492	34 417	-7 828	373 $
2012	23 045	28 499	44 950	6 594	36 784	-8 285	435 $
2013	24 337	29 950	47 087	7 200	39 571	-9 621	513 $
2014	24 470	31 498	50 053	5 915	42 436	-10 938	502 $
2015	26 610	31 643	53 184	5 069	44 221	-12 578	429 $
2016	27 506	32 536	56 732	3 310	47 282	-14 746	442 $
2017	27 601	33 778	57 959	3 420	47 939	-14 161	520 $
2018	27 238	34 908	58 619	3 527	48 380	-13 472	566 $
2019	23 999	35 263	57 086	2 176	49 003	-13 740	430 $
2020	23 169	36 910	59 040	1 039	51 455	-14 545	677 $
2021	23 715	37 264	60 211	768	52 237	-14 973	995 $
2022	21 423	37 764	59 860	-673	52 807	-15 043	851 $
2023	20 123	37 310	58 140	-707	51 377	-14 067	430 $
2024	20 325	36 655	57 555	-575	50 448	-13 793	409 $
2025	19 269	37 109	57 207	-829	49 504	-12 395	425 $

Collaboration, action et résultats