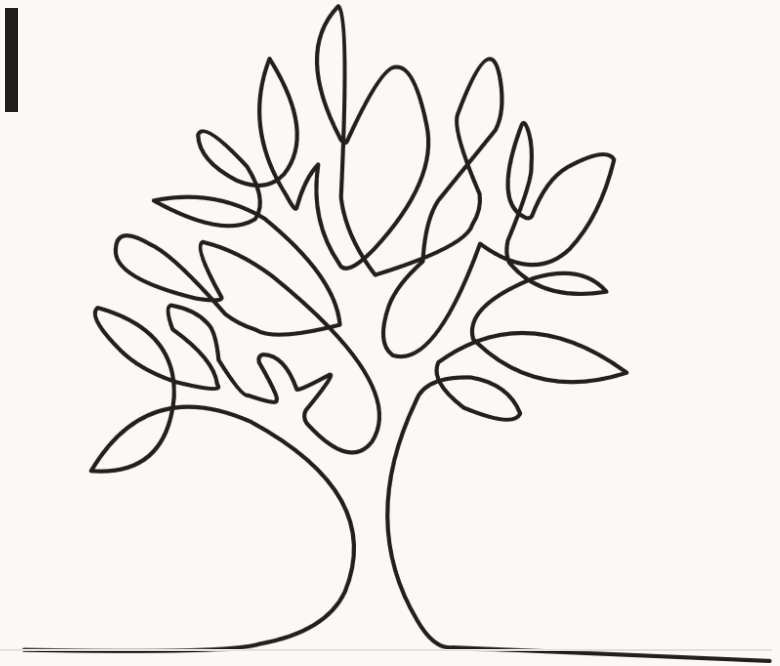
AFAT
association forestière
DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE inc.

Forum forestier régional

Agir ensemble. Agir maintenant.



3 ET 4 NOVEMBRE 2026 · CENTRE DES CONGRÈS DE ROUYN-NORANDA

HORSPISTE

POUR COMMENCER

Mot de bienvenue

Deux jours pour se donner une lecture commune, une vision partagée et des chantiers concrets pour l'avenir de la forêt et de notre région.



POURQUOINOUS SOMMES ICI

Les objectifs du forum

1	État des lieux	Dresser un état des lieux commun et actualisé du secteur forestier régional.
2	Vision 2040	Élaborer collectivement une vision régionale mobilisatrice à l'horizon 2040.
3	Inspiration	Faire connaître des démarches et des initiatives inspirantes, d'ici et d'ailleurs.
4	Actions	Identifier des pistes de solution, des leviers d'action et des chantiers structurants pour l'avenir de la foresterie et de la région.
5	Réseau	Jeter les bases d'un réseau appelé à structurer et à mobiliser les interventions à venir.

LA LOGIQUE DE LA DÉMARCHE

Les quatre temps du forum

JOUR 1 · MATIN

01

État des lieux

Où en sommes-nous vraiment ?

JOUR 1 · APRÈS-MIDI

02

Horizon 2040

Où voulons-nous être en 2040 ?

JOUR 2 · MATIN

03

Vision et inspiration

Ce qui se fait déjà ici ou ailleurs.

JOUR 2 · APRÈS-MIDI

04

Chantiers en action

Par quoi commence-t-on, et qui embarque ?

MISE EN ROUTE

Le forum, en pratique

LES 5 QUARTIERS THÉMATIQUES

THÈME 1

Gouvernance et aménagement forestier du territoire

THÈME 2

De la ressource à valeur ajoutée (transformation et valorisation des produits de la forêt)

THÈME 3

Écosystème entrepreneurial

THÈME 4

Emploi, main-d'œuvre et formation

Conférences et panels d'experts

Des données, de l'expertise et des initiatives porteuses de la région.

Exercices et échanges

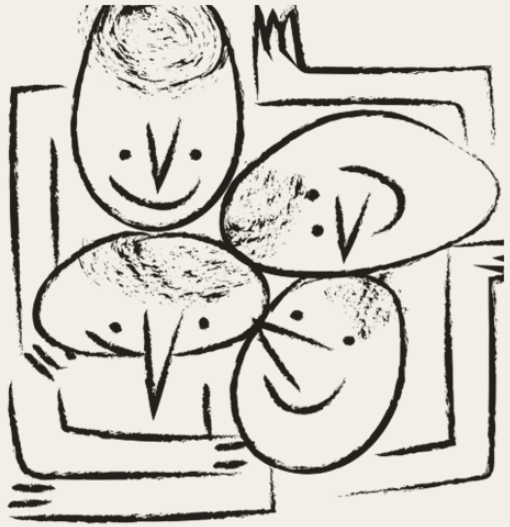
Pour miser sur l'expérience et les idées des participant·e·s.

Vos questions sur sli.do

Code : # AFAT26

RÈGLES DU JEU PROPOSÉES

Pour des échanges riches, agréables et constructifs



1. Écoute et présence attentive
2. Respect et bienveillance
3. S'assurer que toutes les voix se fassent entendre
4. Un appel à la curiosité
5. Être dans l'esprit du « oui, et »

01

JOUR 1 · MARDI 3 NOVEMBRE · MATIN

État des lieux

Une lecture commune de l'environnement, à partir des données et de votre expérience terrain.

01 État des lieux

02 Horizon 2040

03 Vision et inspiration

04 Chantiers en action

LECTURE COMMUNE DE L'ENVIRONNEMENT

Le portrait régional

PRÉSENTATION

Observatoire de l'Abitibi-Témiscamingue

Mariella Collini



Questions de clarification

sli.do · code : #AFAT26

BRISE-GLACE

Ce qui nous porte, ce qui nous pèse

À la lumière des constats de l'Observatoire et de votre propre expérience terrain



CE QUI ME PÈSE

Qu'est-ce qui me pèse le plus parmi les défis à relever ou dans la situation actuelle de la foresterie en Abitibi-Témiscamingue ?



CE QUI ME PORTE

Qu'est-ce qui, aujourd'hui, me donne confiance dans la capacité du secteur forestier régional à s'adapter et à rebondir ?

5 min

Réflexion individuelle, en silence. Vous pouvez noter vos idées sur les petits cartons.

15 min

Tour de table

5 min

La table retient 2 éléments qui portent et 2 qui pèsent et les note sur les post-its **(1 par post -it, donc 4 post -its au final)**

Avant la pause

On dépose les post-its au mur

PAUSE

Pause

Direction : le salon des exposants

Retour en salle 10 h 45

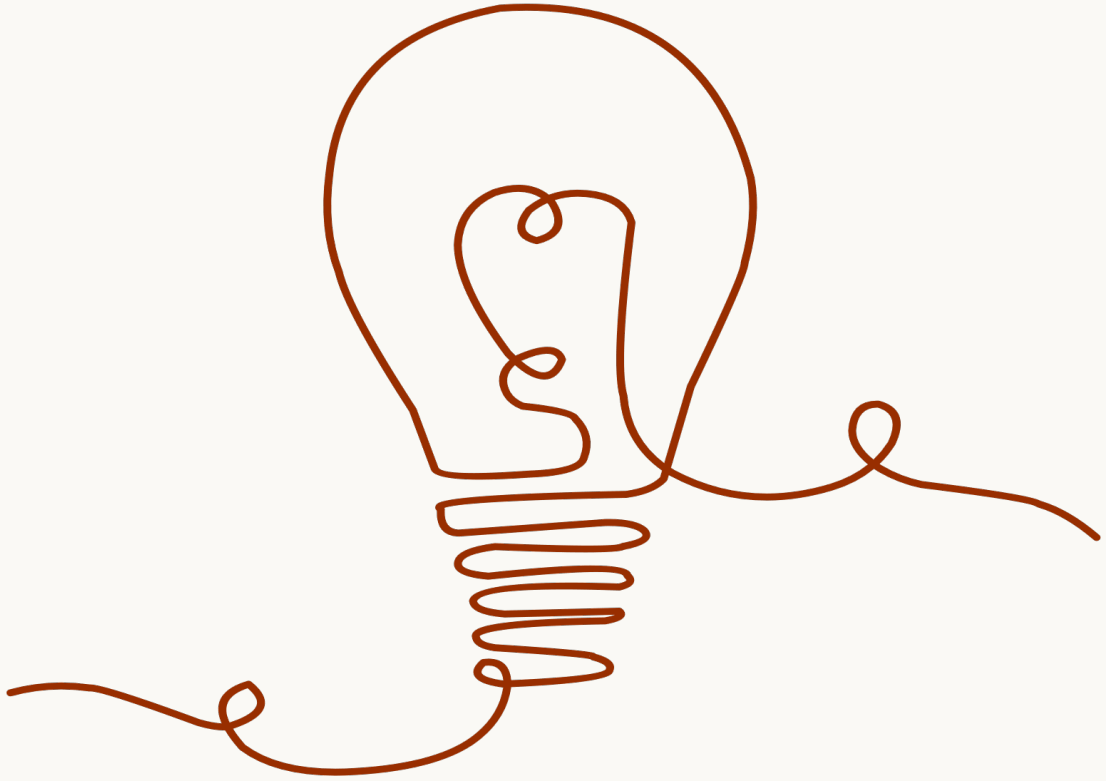
LECTURE COMMUNE DE L'ENVIRONNEMENT

La voix des entrepreneurs et industriels

PRÉSENTATION

Service forêt et territoire de la MRC d'Abitibi

Valérie Moses



EXERCICE 1 · WORLD CAFÉ

Une question par table

FOARD : Forces · Opportunités · Aspirations et Résultats · Défis

F — Forces sur lesquelles bâtir

Sur quelles forces et quels atouts pouvons-nous réellement bâtir ?

O — Opportunités à saisir

Quelles opportunités devons-nous saisir maintenant, avant qu'elles ne se referment ?

AR — Aspirations et résultats

Que voudrions-nous observer comme réalisations dans les prochaines années ?

D — Défis à relever, pièges à éviter

Quels défis devons-nous relever, et quels pièges devons-nous éviter ?

EXERCICE 1 · WORLD CAFÉ

Trois rondes

RONDE 1

15 min

Bonifier

On enrichit la feuille de la table avec ses idées.

RONDE 2

13 min

Bonifier

On lit ce qui est déjà écrit et on continue à enrichir les idées.

RONDE 3

12 min

Prioriser

On lit la feuille en entier, puis on entoure deux à trois éléments critiques..

CONSIGNE DE LA RONDE 3

« Qu'est-ce qui, sur cette feuille, changerait le plus de choses si on s'y attardait ? »

EXERCICE 1 · PLÉNIÈRE

Notre lecture commune de l'environnement



Chaque équipe présente ses éléments critiques à considérer pour la suite.

ISSUS DES QUATRE TABLES DU WORLD CAFÉ ET DES QUATRE QUARTIERS

F

Forces

O

Opportunités

AR

Aspirations et résultats

D

Défis

DÎNER

Bon dîner !

Retour en salle 13 h 15

02

JOUR 1 · MARDI 3 NOVEMBRE · APRÈS-MIDI

Horizon 2040

Imaginer ensemble la forêt et la région que nous voulons en 2040.

01
État des lieux

02
Horizon 2040

03
Vision et inspiration

04
Chantiers en action

PANEL

Horizon 2040 : regards croisés

LES PANÉLISTES

Éric Fournier

Directeur général adjoint, MRC d'Abitibi-Ouest

Guy Lafrenière

Maire de Lebel-sur-Quévillon et Président du Gouvernement régional d'Eeyou Istchee Baie-James



Questions de la salle

sli.do · code : #AFAT26

PAUSE

Pause

Passage au salon des exposants

Retour en salle 15 h 15

EXERCICE 2 · UNE PREMIÈRE ÉBAUCHE DE VISION 2040

Nous sommes en 2040 !

Permettez-vous de rêver.

Dans les forêts de l'Abitibi-Témiscamingue et du Nord-du-Québec, quelque chose a changé. Avec audace, créativité et ténacité, et grâce à des collaborations parfois inattendues, les communautés de la région ont transformé leur relation avec la forêt. Les retombées sont réelles, visibles et durables, et les gens en sont fiers.

Que voudriez-vous pouvoir célébrer ?



AVANT DE COMMENCER

Les règles d'or du remue-méninges

Soyez créatifs

Toutes les idées sont bienvenues, même les plus audacieuses.

Visez la quantité

Plus il y a d'idées, plus on a de matière pour choisir.

Pas de jugement

On trie plus tard : pendant le remue-méninges, tout se note.

Construisez sur les idées des autres

L'esprit du « oui, et » : on rebondit, on complète.

Interventions courtes

Quelques mots suffisent pour lancer une idée.

Une conversation à la fois

On s'écoute, une voix à la fois autour de la table.

Une première ébauche de vision 2040

Table no _____ Quartier _____

REMUE-MÉNINGES · Que voudrions-nous pouvoir célébrer en 2040 ?

NOTRE ÉNONCÉ DE VISION 2040

En 2040, …

☐ Écrit au présent de 2040
☐ Propre à notre région
☐ Des éléments observables

EXERCICE 2 · CONSIGNES

Rédiger notre énoncé de vision 2040



Au présent de 2040

On écrit comme si on y était déjà : « En 2040, nous… »



Propre à notre région

On refuse tout énoncé qui pourrait s'appliquer à n'importe quelle région du Québec.



Des éléments observables

Ce qu'on pourra voir, mesurer, célébrer. Court, et qui a de l'impact.

MOT DE LA FIN DE JOURNÉE

L'atterrissage de la journée

Synthèse

Ce que nous avons construit aujourd'hui : une lecture commune et des énoncés de vision.

Ce soir

Un comité de rédaction consolide vos énoncés en une version préliminaire de la vision.

Mot de la fin

Un mot pour nommer comment vous repartez aujourd'hui.

16 h 30
Pause pré-cocktail

17 h
Cocktail 5 à 7 de réseautage

18 h 30
Souper en musique

AFAT
association forestière
DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

JOUR 2 · MERCREDI 4 NOVEMBRE

Bon retour et bienvenue à celles et à ceux qui se joignent à nous !

Mêmes quartiers, nouvelles tables : une occasion de croiser d'autres regards.

LE DÉROULEMENT

Au programme aujourd'hui

8 h 30
Bonifier la vision

9 h 15
Panel des entrepreneurs

10 h 15
Deux conférences en mode inspiration

11 h 25
De la vision aux chantiers

13 h 15
Bilan de l'AFAT et mot ministériel

13 h 30
Chantiers en action

15 h 30
Réseautage, visite des kiosques et cocktail

17 h
Clôture

EXERCICE 3 · BONIFICATION DE LA VISION

À quoi sert une vision ?

UNE VISION, C'EST…

L'image d'un futur souhaité et partagé : ce que nous voulons accomplir ensemble, dans un horizon donné.

ELLE SERT À…

- Donner une direction commune
- Faire des choix et prioriser nos efforts
- Mobiliser autour d'un même but qui a du sens

01

On découvre l'ébauche consolidée

Issue de vos formulations d'hier, retravaillées par le comité de rédaction.

02

On vote à la table

Une note globale de 1 à 4, à main levée.

03

On bonifie au besoin

Ce qui manquerait, ce qui suscite l'enthousiasme, puis plénière.

EXERCICE 3 · NOTRE ÉBAUCHE DE VISION 2040

Version préliminaire, issue de vos formulations

« *L'énoncé consolidé par le comité de rédaction sera inséré ici le matin du 4 novembre.*



EXERCICE 3 · VOTE D'ÉQUIPE

Jusqu'à quel point êtes-vous à l'aise avec l'énoncé présenté ?

Vote à main levée à la table, puis on s'entend sur une note globale.



1

J'ai des préoccupations majeures et j'aimerais qu'on en tienne compte dans une prochaine version.



2

J'ai des préoccupations mineures, mais je me rallie à l'énoncé.



3

J'appuie l'énoncé et je suis prêt·e à contribuer à sa réalisation.



4

J'appuie l'énoncé avec enthousiasme et j'y contribuerai avec dynamisme.

EXERCICE 3 · DISCUSSION EN SOUS-GROUPE

Selon votre note, une question à approfondir

NOTE DE 1 OU 2

« Qu'est-ce qui manquerait pour que la note soit plus élevée ? »

NOTE DE 3 OU 4

« Qu'est-ce qui explique votre enthousiasme ? »



Plénière : un aperçu des votes de toutes les tables et un échantillon des réactions.

Bonifier l’ébauche de vision 2040

Table no _____ Quartier _____

NOTE MOYENNE DE LA TABLE

Échelle de 1 à 4, vote à main levée. Encerclez la note retenue par l'équipe.



SI 1 OU 2

Qu’est-ce qui manque pour que la note soit plus élevée ?

SI 3 OU 4

Qu’est-ce qui explique notre enthousiasme ?

EXERCICE 3 · VOTE D'ÉQUIPE

Jusqu'à quel point êtes-vous à l'aise avec l'énoncé présenté ?

Vote à main levée à la table, puis on s'entend sur une note globale.



1

J'ai des préoccupations majeures et j'aimerais qu'on en tienne compte dans une prochaine version.



2

J'ai des préoccupations mineures, mais je me rallie à l'énoncé.



3

J'appuie l'énoncé et je suis prêt·e à contribuer à sa réalisation.



4

J'appuie l'énoncé avec enthousiasme et j'y contribuerai avec dynamisme.

03

JOUR 2 · MERCREDI 4 NOVEMBRE · MATIN

Ce qui se fait déjà, ici et ailleurs

Des démarches et des initiatives inspirantes pour nourrir nos chantiers.

01
État des lieux

02
Horizon 2040

03
Vision et inspiration

04
Chantiers en action

PANEL

Entrepreneurs, travailleurs et main-d'œuvre

Sylvain Thibodeau

Groupement forestier coopératif Abitibi

Louis Dupuis

Association québécoise des entrepreneurs forestiers

Roxanne Deschênes

PAMM et Association des entrepreneurs en travaux sylvicoles du Québec

Vos questions : sli.do · code : #AFAT26

PAUSE

Pause

Quinze minutes pour se dégourdir

Retour en salle 10 h 15



DEUX REGARDS INSPIRANTS

Les conférences

CONFÉRENCE 1

Un projet de diversification au Témiscamingue

Mathieu Blouin, FPInnovations

CONFÉRENCE 2

La transformation du secteur forestier canadien

Frédéric Verreault · Groupe de travail sur la transformation du secteur forestier canadien

Vos questions : sli.do · code : #AFAT26

HORSPISTE

04

JOUR 2 · MERCREDI 4 NOVEMBRE · FIN DE MATINÉE

De la vision aux chantiers

Par quoi commence-t-on et qui embarque ?

01 État des lieux

02 Horizon 2040

03 Vision et inspiration

04 Chantiers en action

EXERCICE 4 · DE LA VISION AUX CHANTIERS

Quels chantiers pour réaliser la vision ?

20 min	10 min	15 min
Remue-méninges par table	Priorisation	Mise en commun

Quels sont les 2 à 3 chantiers à mettre en place, pour notre thématique, afin de réaliser la vision 2040 ?

Remue-méninges

On note toutes les idées de chantiers, sans les trier.

Priorisation

On retient 2 à 3 chantiers à l'aide des trois critères, sur de grands post-its.

Mise en commun

Une personne porte les post-its au mur et les regroupe avec les thèmes semblables.

De la vision aux chantiers

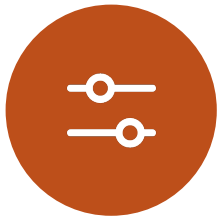
Table no _____ Quartier _____

Idée de chantier	Sous notre contrôle	Impact sur la vision 2040	Déjà en mouvement	Retenu ★

Nos 2 à 3 chantiers retenus sont transcrits sur de grands post -its, puis portés au mur.

EXERCICE 4 · PRIORISATION

Trois critères pour choisir nos chantiers



Sous notre contrôle

Nous avons au moins une capacité d'influence ou une force de proposition.



Un impact probable

Le chantier fera réellement avancer la réalisation de la vision 2040.



Déjà en mouvement

Des gens commencent déjà à plancher là-dessus : on bâtit sur l'existant.

Bon dîner !

Retour en salle 13 h 15

Bilan et allocution

Bilan des activités de l'AFAT 2025-2026, suivi d'une allocution ministérielle.



Les chantiers retenus

STATION 1

Main -d'œuvre : attirer, former, retenir

STATION 2

Protection et résilience des forêts

STATION 3

Sylviculture

STATION 4

Maintien et renforcement de la chaîne de valeur actuelle

STATION 5

Communications et culture forestière

STATION 6

Valorisation des autres valeurs de la forêt

STATION 7

Zone d'innovation forestière

STATION 8

Cogestion avec les Premières Nations

STATION 9

Gouvernance et régionalisation

STATION 10

Nouveau régime forestier

Choisissez selon ce que vous pouvez apporter et ce qui vous intéresse.

EXERCICE 5 · CHANTIERS EN ACTION

Passer à l'action

Choisissez le chantier qui vous interpelle, là où votre contribution fera une différence.

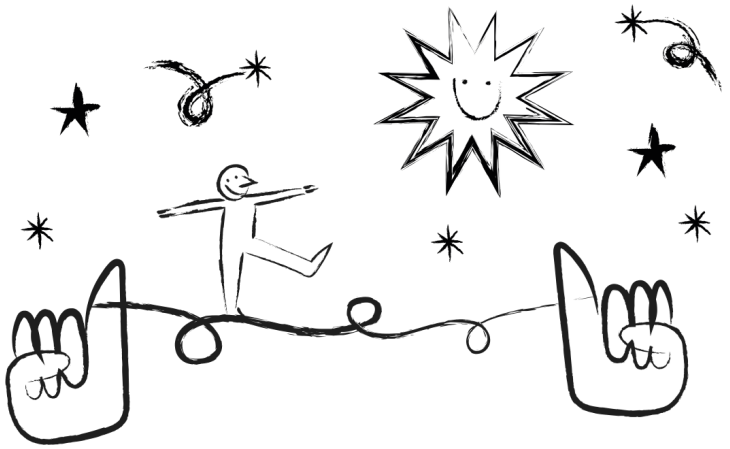
Ensemble, on vous invite à noter:

— Un objectif 2040 pour le chantier

— Des pistes d'action ou des projets porteurs prioritaires

— Pour chaque piste ou projet : un porteur, des alliés et des ressources potentiellement disponibles

45 min



À CHAQUE STATION

Une fiche-chantier

Fiche-chantier

Chantier _____ Porte-parole _____

OBJECTIF 2040 DU CHANTIER

	Pistes d'action ou projets porteurs prioritaires	Porteur	Alliés	Ressources potentiellement disponibles
A.				
B.				
C.				

PAUSE

Pause

Un ou une porte-parole par chantier choisit une bonne nouvelle à partager

Retour en salle 15 h

PLÉNIÈRE

Une bonne nouvelle par chantier

1 min

par chantier, pour partager sa bonne nouvelle

L'engouement noté

L'énergie et l'intérêt suscités autour de la table.

Un projet porteur identifié

Une piste concrète qui peut démarrer.

Des contributions prometteuses

Des alliés, des ressources ou des volontaires qui se sont manifestés.



CONTRIBUTION AUX CHANTIERS

Contribution aux chantiers

Où et comment avez-vous envie de contribuer ?

Formulaire d'appréciation et intérêt à s'impliquer dans un chantier

CLÔTURE

Ce que nous avons construit ensemble

01
État des lieux

02
Horizon 2040

03
Vision et inspiration

04
Chantiers en action

Les prochaines étapes

Remerciements

HORSPISTE

Merci à tous et à toutes.

15 h 30 Kiosques et réseautage

