



REXFORÊT

La planification des travaux sylvicoles en forêt publique : l'incontournable collaboration

CONGRÈS DE L'ASSOCIATION FORESTIÈRE
DE L'ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

NOVEMBRE 2019





1- Le contexte

2- Le nouveau régime et ses résultats

3- Un regard vers un proche avenir





1- Le contexte



LE SECTEUR FORESTIER EN ÉVOLUTION

- 🌱 Nombreux changements en plus du nouveau régime forestier
 - Marchés des produits forestiers
 - Intérêt accru du public pour la chose forestière
 - Disponibilité de la main-d'œuvre
 - Évolution rapide des connaissances scientifiques
 - Nouvelles pratiques de récoltes



« D'OU VIENT-ON ? » L'ANCIEN RÉGIME

- 🌿 Rôle pivot de l'industrie
- 🌿 Rôle important pour plusieurs entreprises sylvicoles
- 🌿 Fort ancrage territorial et opérationnel des entreprises sylvicoles
- 🌿 Valeur des travaux établie par un régime mixte
 - négociation industrie/entreprise sylvicole et grille de taux du BMMB



« D'OU VIENT-ON ? » L'ANCIEN RÉGIME



 Rexforêt : présence discrète pour la gestion de programmes ponctuels

 Financement des travaux sylvicoles

- 100 – 115 M\$/an, crédits annuels
- Un financement « par soustraction » : le crédit sur redevance
- Importance de la relation industrie-entreprise sylvicole
- Incertitude pour les entreprises sylvicoles





2- Le nouveau régime et ses résultats



« OÙ EN SOMMES-NOUS ? » LE NOUVEAU RÉGIME

- 🌿 Rôle pivot du MFFP
- 🌿 Réduction du rôle des entreprises sylvicoles dans la planification
- 🌿 Ancrage territorial et opérationnel diminués pour les entreprises sylvicoles
- 🌿 Valeur des travaux établie par un régime mixte
 - Grille de taux du BMMB et appels d'offres



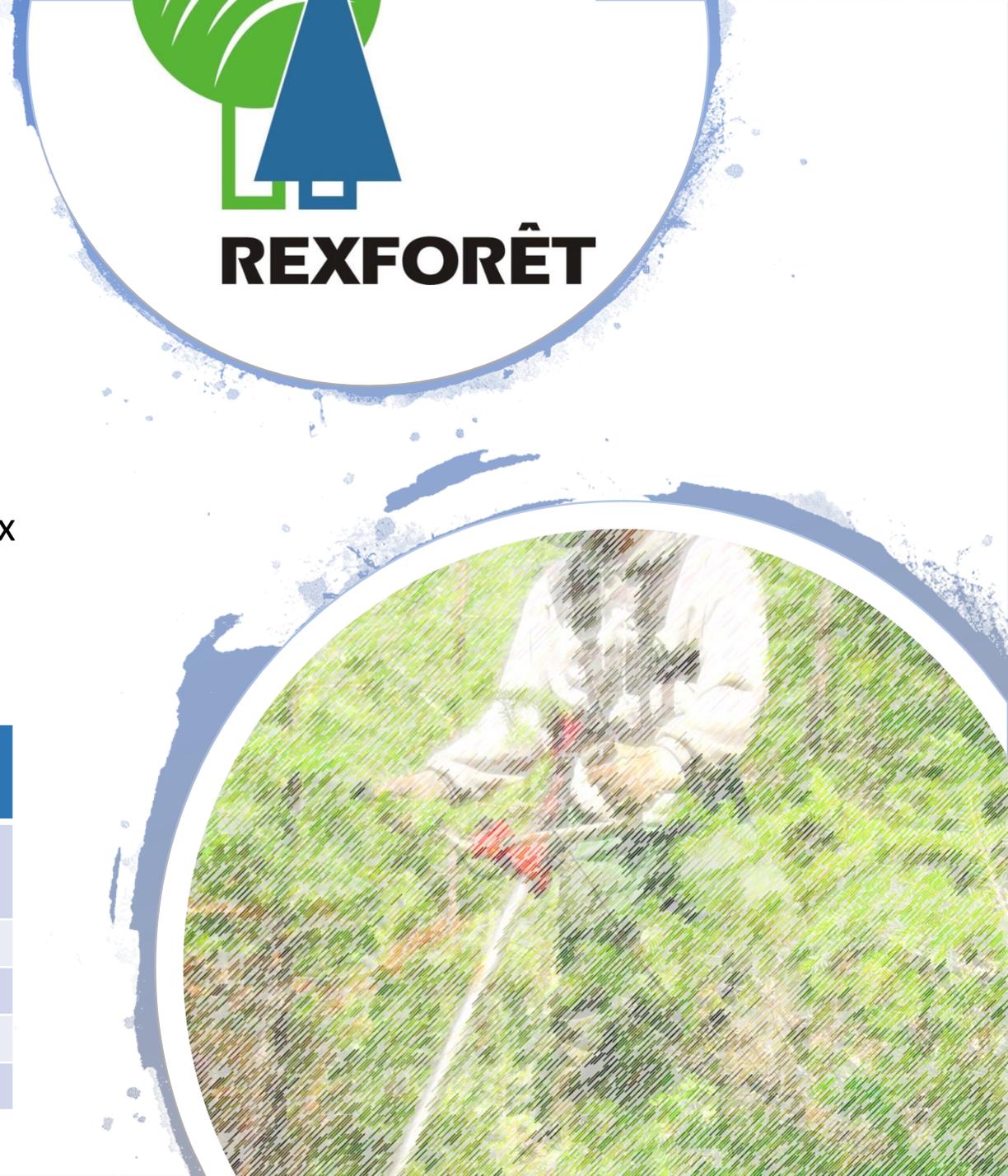
« OÙ EN SOMMES-NOUS ? » LE NOUVEAU RÉGIME

- 🌱 Rexforêt : présence dominante pour l'ensemble des investissements sylvicoles
- 🌱 Financement des travaux sylvicoles
 - 172 M\$/an; budgets pluriannuels
 - Financement par enveloppe budgétaire
 - Importance des Ententes de réalisation de travaux sylvicoles (ERTS)
 - Incertitude atténuée

Tableau 1

| Programmes réguliers * Travaux sylvicoles non commerciaux 2018-2019 | | | |
|--|----------|---------------------------|--------------------|
| | Province | Abitibi- Témiscamingue | Nord-du- Québec |
| ERTS | 70 % | 55 % | 62 % |
| Octrois directs | 12 % | 20 % | 18 % |
| Appels d'offres | 18 % | 25 % | 20 % |
| Montant | 172 M\$ | 23,4 M\$ | 20,1 M\$ |

* Travaux sylvicoles, voirie, travaux techniques et autres



CE QUI ANIME REXFORÊT

- 🌿 Entente de délégation de gestion
 - Obligation de résultat
- 🌿 Obligation de conformité
 - Gestion rigoureuse de l'argent public
 - Attentes environnementales à satisfaire
- 🌿 Transparence et approche collaborative
 - Accompagner pour atteindre les cibles
 - Pénalités et retenues sont des derniers recours
 - Paiements réguliers et rapides



QUELQUES FORCES ET FAIBLESSES

Forces

- Planification opérationnelle et gestion contractuelle simplifiées
- Prévisibilité élevée pour tous; garantie d'un haut niveau de réalisation
- Entrepreneurs respectés et plus autonomes

Faiblesses

- Possibilité de questions et critiques
- Lacunes en innovation
 - ✓ Peu d'investissement en équipements et en infrastructures
 - ✓ Peu de déplacement régional des entreprises
 - ✓ Peu d'expansion d'entreprises ou d'émergence de nouvelles entreprises
- Moins d'entrepreneurs, plus d'opérateurs



Les résultats sont au rendez-vous !



LES RÉSULTATS APRÈS 6 ANS

Régénération artificielle

Million de plants

| | <u>Abitibi</u> | <u>Nord du Québec</u> | <u>Province</u> |
|------|----------------|-----------------------|-----------------|
| 2013 | 6,7 | 16,6 | 97,9 |
| 2014 | 12,9 | 18,4 | 105,3 |
| 2015 | 11,2 | 22,6 | 112,3 |
| 2016 | 13,8 | 24,5 | 112,5 |
| 2017 | 17,7 | 23,5 | 116,8 |
| 2018 | 18,3 | 22,4 | 116,5 |

Préparation de terrain

Hectares

| | <u>Abitibi</u> | <u>Nord du Québec</u> | <u>Province</u> |
|------|----------------|-----------------------|-----------------|
| 2013 | 8 189 | 10 539 | 64 174 |
| 2014 | 8 300 | 12 420 | 75 169 |
| 2015 | 10 557 | 13 569 | 75 081 |
| 2016 | 8 562 | 12 046 | 71 641 |
| 2017 | 12 513 | 14 322 | 75 795 |
| 2018 | 9 746 | 13 551 | 68 325 |



LES RÉSULTATS APRÈS 6 ANS

Éducation de peuplement

Hectares

| | <u>Abitibi</u> | <u>Nord du Québec</u> | <u>Province</u> |
|------|----------------|-----------------------|-----------------|
| 2013 | 5 927 | 4 384 | 53 534 |
| 2014 | 7 014 | 4 625 | 56 567 |
| 2015 | 6 997 | 4 595 | 54 991 |
| 2016 | 5 738 | 4 479 | 52 240 |
| 2017 | 4 953 | 4 239 | 49 298 |
| 2018 | 5 262 | 3 401 | 50 214 |

Voirie

Million \$

| | <u>Abitibi</u> | <u>Nord du Québec</u> | <u>Province</u> |
|------|----------------|-----------------------|-----------------|
| 2013 | 1,2 | 1,2 | 7,2 |
| 2014 | 2,0 | 0,9 | 11,6 |
| 2015 | 3,3 | 0,6 | 14,0 |
| 2016 | 1,7 | 1,2 | 10,4 |
| 2017 | 1,8 | 1,6 | 10,8 |
| 2018 | 3,2 | 1,9 | 12,2 |





3- Un regard vers un proche avenir



« OÙ S'EN VA-T-ON? » LES DÉFIS DEVANT NOUS

1. Concertation sur les rôles et les usages des territoires forestiers : de plus en plus complexe

- 🌿 Environnement
- 🌿 Premières Nations
- 🌿 Milieux de travail
- 🌿 Milieux de loisirs

2. Main-d'œuvre : frein à l'expansion du secteur sylvicole

- 🌿 Problème de société
- 🌿 Défis secteur sylvicole
- 🌿 Défis régionaux



« OÙ S'EN VA-T-ON? » LES DÉFIS DEVANT NOUS

3. Efficience du secteur : clef de voute de la crédibilité

- 🔍 Des raisons de s'inquiéter ?
- 🔍 Secteur sous surveillance

4. Stockage de carbone : plus qu'une saveur du mois

- 🔍 Injection prévisible de nouvelles ressources \$\$\$



LES ÉLÉPHANTS DANS LA PIÈCE

Prévisibilité/sécurité

- Planification
 - ✓ Doit être améliorée ; tous sont concernés
- Avenir des ERTS
 - ✓ Menacées par la LCOP
 - ✓ Faut-il et comment les renouveler?

Silos récolte /sylviculture

- Quand les solutions des uns deviennent les problèmes des autres
 - ✓ Calendrier de récolte ; localisation géographique, voirie, déchets de coupe, etc.



CONCLUSION

- 🌿 On ajuste régulièrement un régime. On le change peu souvent
- 🌿 L'industrie forestière demeure en mutation et fragile
- 🌿 Le maintien de la vocation des territoires forestiers et leur sain aménagement est maintenant un enjeu planétaire
- 🌿 Les intervenants forestiers se doivent de collaborer pour relever les défis et jouer les rôles nobles et importants qui s'offrent à eux :
 - Le développement des communautés et de notre société
 - La lutte aux changements climatiques

